



保祿六世書院  
Pope Paul VI College

建構持續進修文化：

在法團校董會會議中  
融入校董專業發展元素

保祿六世書院：馬麗莉修女 梁以豪校長

2024年7月8日



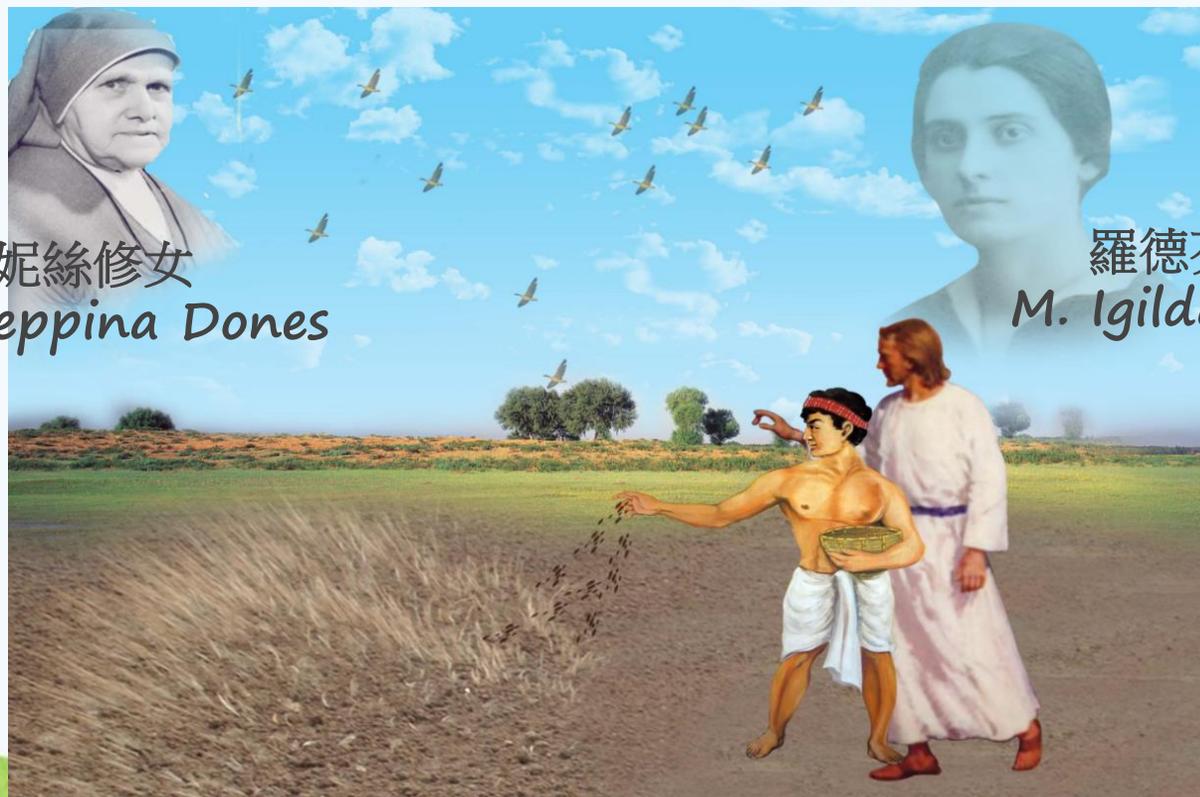
保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# The Sower and The Seed

聖母無原罪傳教女修會 - 宗座外方傳教女修會  
*Missionary Sisters of the Immaculate - PIME Sisters*



董妮絲修女  
*M. Giuseppina Dones*



羅德芬修女  
*M. Igilda Rodolfi*



# 何時開始試行校監和校董培訓軟指標？

校監和校董培訓軟指標

	培訓時數		培訓課程
	新任	現任／曾任	
校監	在擔任校監的首年內參加最少合共6小時的培訓	每年參加最少合共2小時的培訓	新任校監可選擇參加由辦學團體、法團校董會或教育局所提供的培訓，惟當中須包括由教育局提供的培訓課程或活動。 現任／曾任校監必須參加由教育局提供的培訓或活動，作為複修之用。
校董	在擔任校董的首年內參加最少合共3小時的培訓	每年參加最少合共2小時的培訓	新任／現任／曾任校董可選擇參加由辦學團體、法團校董會或教育局提供的培訓課程或活動。



保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# 建構持續進修文化



2019

2020

2021

2022

2023

2020

2021

2022

2023

2024



保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# 2019-2020 (1<sup>st</sup> Year, COVID year)

- 2020年3月20日
- 第三次IMC會議帶到校董會

## 提交「法團校董會校董培訓實施情況」報表指引

根據《校本管理專責小組檢討報告》的建議七，校董培訓軟指標會試行四個學年（即2019/20、2020/21、2021/22及2022/23學年），並進行中期及終期檢討。為收集相關數據以作分析及檢討，學校需於上述四個學年完結後的10月15日或之前透過教育局的「聯遞系統」(CDS) 提交所需報表，例如：2019/20學年的報表需於2020年10月15日或之前提交，餘此類推。屆時，我們會另行提示學校交回報表。為方便收集資料，填寫報表，學校可選擇利用 (i)由教育局提供的「校董培訓紀錄工具」(Excel 格式) (附件一)製作有關資料，或 (ii)由校方利用校本模式記錄校董培訓，然後直接輸入在教育局提供的表格內(Word 格式) (附件二)，以便呈交。儲存報表時，檔案名稱請改為「[學校編號]\_[學校名稱]」(例：123456\_添馬學校)，然後把報表的相關檔案經「聯遞系統」交回教育局校本管理組。



中華人民共和國香港特別行政區政府總部教育局  
Education Bureau  
Government Secretariat, The Government of the Hong Kong Special Administrative Region  
The People's Republic of China  
香港添馬添美道2號政府總部東翼5樓 校本管理組  
School-based Management Section, 5/F, East Wing, Central Government Offices, 2 Tim Mei Avenue, Tamar, Hong Kong.

本局編號 Our Ref.: EDB(SBM)/ADM/150/2/20 (12)  
來函編號 Your Ref.:

電話 Telephone: 3509 8478  
傳真 Fax Line: 3104 4658

致：已成立法團校董會的資助/直資學校的校監和校董

各位校監和校董：

### 有關法團校董會校董培訓實施情況

為跟進《校本管理政策專責小組檢討報告》的建議，本局曾於2019年10月11日發出「有關校董培訓」的信函，提出向學校蒐集校董培訓的數據和意見，從而檢視「校董培訓軟指標」的推行情況以規劃未來路向。為協助學校記錄及提交數據，現隨函附上相關的電子工具及指引，以供參閱。

1. 《提交「法團校董會校董培訓實施情況」報表指引》(「指引」)  
此「指引」詳述了收集數據的內容和方法，以及學校將要提交的資料詳情。
2. 「校董培訓紀錄工具」(Excel 格式)  
此工具可協助學校記錄校董培訓資料，進行分析和規劃。學校亦可利用此工具製作日後交回本局的報表。詳情請參閱「指引」的說明。
3. 「法團校董會校董培訓實施情況表格」(Word 格式)  
若學校選擇不運用「校董培訓紀錄工具」製作報表，也可直接把資料輸入此文件檔案然後交回本局。詳情請參閱「指引」的說明。

如有進一步查詢，請致電 3509 8478 與校本管理組人員聯絡。

教育局常任秘書長

(虞周佳菁 代行)



2020年3月20日



保祿六世書院  
Pope Paul VI College



香港教育大學  
The Education University  
of Hong Kong

*This is to certify that*

**LEUNG, YEE HO GENTHEW**

*has successfully completed the*

**Programme on Legal Matters in the  
School Context for School Principals 2019-20**

*at this University*

*Date and Duration :*  
28th November 2019 – 7<sup>th</sup> May 2020 (32 hours)

Prof. Cheng Yin Cheong  
Programme Director  
School Leaders Development Programmes  
Department of Education Policy and Leadership

Dr. Hui Wai Tin  
Programme Coordinator  
School Leaders Development Programmes  
Department of Education Policy and Leadership

二零二零年五月七日

此證

教育政策與領導學系  
學校領袖培訓課程

統籌  
許為天博士



總監  
鄭燕祥教授



修業時期及課程時數：二零一九年十一月二十八日至  
二零二零年五月七日（三十二小時）

與學校管理相關的法律問題課程

學員 梁以豪 在本校修畢

7<sup>th</sup> May 2020



保祿六世書院  
Pope Paul VI College



# 2020-2021 (2<sup>nd</sup> Year, COVID year)

- 新任校監：全年時數=6+3+3+9=21小時（全部面授）
- 非校監校董：26.5小時（全部面授），但只有50%校董達標
- 與辦學團體的校長會主席商討
- 跨辦學團體學習圈：天主教教育事務處，修會學校聯會





保祿六世書院  
Pope Paul VI College



# 2021-2022 (3<sup>rd</sup> Year, COVID year)

- 2021年11月8日 修會學校聯會舉辦工作坊，發信邀請所有修會學校參加
- 2022年1月14日 願景與使命實踐工作坊(Workshop on the Implementation of the Vision and Mission of Religious Schools)
- 4幼稚園，27小學，33中學：共64學校，268參與者
- 周守仁主教（耶穌會），梁偉才神父（慈幼會）
- 2022年8月4日 《修會辦學團體的願景和使命-承傳與同行》
  - *Inheriting the Catholic Religious Schools' Sponsoring Bodies' Vision and Mission*
  - *Sr. Marinei Pessanha Alves and Sr. Lorena Brambilla*



*"Inheriting the Catholic Religious Schools' Sponsoring Bodies' Vision and Mission"*  
修會辦學團體的願景和使命-承傳與同行  
POPE PAUL VI COLLEGE  
AND THE MSI-FIME SISTERS' SPIRITUALITY  
2022 (first edition)



保祿六世書院  
Pope Paul VI  
College

## 周守仁主教（耶穌會）

1. How are the Vision and Mission of your school uniquely reflecting the charisma or spirituality of your SSB? If not, you may consider how to do so.
2. Consider the characteristics of students based on the Vision that you want to attain by the time of their graduation.
3. And what are the qualities of educators you want to shape for your school to advance the vision and mission.
4. What will be the scheme of your staff formation program look like?
5. How will you connect your school with the other schools of your SSB or another like-minded congregation (outside of Hong Kong) for staff/student formation?

## 慈幼會中華會省 使命伙伴培育

培育課程

新入職老師培育  
(兩年制)

新任校長培育  
(三年)

中層管理培育  
(每年兩次)

慈幼精神  
複修課程  
(共12小時)

聯校校董培育  
(每年三次)



## 梁偉才神父（慈幼會）



## 2022-2023 (4<sup>th</sup> Year)

- 第一次IMC會議 (27 October 2022)
- 校長報告2021-22年度校董培訓情況。XXX校董建議在IMC會議加入合適的校本校董培訓，讓校董可以持續進修，並乎合教育局培訓軟指標。

### 校監和校董學習範疇建議

- I. 校本管理
- II. 學校人力資源管理
- III. 學校財務管理
- IV. 學校發展及政策





保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# 2022-2023 (4<sup>th</sup> Year)



## 第二次IMC會議

## 第三次IMC會議



委身盼牧羊，將初心抵上。  
為師，是一生理想，是終身理想，  
立定信仰！



天主教學校教師日  
CATHOLIC SCHOOL TEACHERS' DAY  
2023

求祢以真理  
祝聖我們，  
Consecrate  
us in the truth.

祢的話  
就是真理。  
Your Word  
is truth. (參若 17:17  
ref. Jn 17:17)

主辦機構：天主教香港教區  
天主教教育事務處

二零二三年五月二十五日  
25 May 2023

上午十時至十二時/下午三時至五時  
10:00 am - 12:00 nn / 3:00 pm - 5:00 pm

亞洲國際博覽館(1號展館)  
AsiaWorld-Expo (Hall 1 Arena)



## 優化措施

有關軟指標在 2019/20 至 2022/23 四個學年試行，教育局會在現階段維持校監和校董培訓軟指標的要求（見附件一），直至另行通知。教育局亦會由 2023/24 學年起推出多項優化措施，加強校監和校董對其角色和職能的認識，以及加深對學校運作和教育發展新趨勢的了解，以提升學校管治效能。有關優化措施包括：

1. 校監和校董周年培訓計劃
2. 法團校董會校董培訓實施情況，每位校監和校董的個人培訓情況報表
3. 可在《中學概覽》和《小學概覽》刊登法團校董會整體的培訓達標率
4. 頒發嘉許證書





## 良好做法

教育局鼓勵法團校董會協助任職前、新任及現任的校監和校董規劃其培訓安排，幫助他們有效地落實校本管理政策，從而發揮持份者共同參與學校管治的協作力量，帶領學校持續發展。為促進校監和校董達到培訓指標，辦學團體和法團校董會可參考以下做法：



- (一) 法團校董會善用「校本管理額外津貼」（詳情請參閱教育局通告第 20/2019 號），為校監和校董舉辦校本、聯校或以辦學團體為本的多元培訓如研討會、工作坊，並建立跨校的「學習圈」等，讓校監和校董可互相交流和學習；
- (二) 法團校董會在舉行會議當天，安排合適的校本培訓，便利校監和校董的進修日程安排；
- (三) 辦學團體擔當統籌角色，統籌屬校校監和校董的進修事宜，以減少個別學校的行政工作，例如統一採購法律專業諮詢服務及舉辦聯校的校董訓練課程等。然而，有關採購程序和工作細節必須遵照相關指引所載列的原則和要求；及
- (四) 學校強化學校行政主任支援法團校董會的角色，包括發放校監和校董培訓課程資訊、協助報名參加培訓、統籌培訓問卷及整理培訓記錄等。



## 2023-2024 (5<sup>th</sup> Year 培訓文化已建立)

- 第一次IMC會議：校訓“仁愛與服務”與修會神恩的關係。  
*The School Motto “Love and Service” in relationship with the Spirituality of the MSI-PIME Sisters*
- 第二次IMC會議：保祿六世書院學生/教師的特質與修會神恩的關係  
*PPVIC Students/Teachers' Profile in relationship with the Spirituality of the MSI-PIME Sisters*
- 第三次IMC會議：國民教育，國家安全教育，價值觀教育  
*National Education, National Security Education and Values Education*



保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# 感主恩，創未來 主恩滿祿情常在，薪火相傳譜未來

## 1. 善用校本管理額外津貼



## 2. 善用教育局網上資源



## 3. 擴闊培訓學習範疇

### 校監和校董學習範疇建議

- I. 校本管理
- II. 學校人力資源管理
- III. 學校財務管理
- IV. 學校發展及政策



# 校董選舉

## 校董認知學習篇

### 校董選舉

- 教員校董選舉 (建議學習時數：約30分鐘)
- 家長校董選舉 (建議學習時數：約30分鐘)
- 校友校董選舉 (建議學習時數：約30分鐘)

### 候選人資格

5. 有關教員必須是學校僱用的准用教員或檢定教員，並須符合以下資格，才可成為教員校董選舉的候選人—
  - (i) 在學校擔任某個在資助則例所規定的職員編制之內的教員職位；或
  - (ii) 於一段為期不少於 12 個月的期間內，執行教學職責或其他直接與教學有關的職責的。
6. 特殊學校的專責人員亦有資格成為教員校董選舉的候選人。專責人員是指受僱於特殊學校擔任學校社會工作者、語言治療師、物理治療師、職業治療師、職業治療師助理、教育心理學家、護士、舍監、助理舍監、院舍家長主管、院舍家長、課程工作者或點字工作人員，以及其他在特殊學校資助則例中指明的人士。
7. 根據《條例》第 40AN 條第(2)(b)款，如有關教員是學校的校長，他/她便不能獲提名為教員校董。候選人應該注意《條例》第 30 條所載有關校董的註冊規定。
8. 根據《條例》，教員不得出任家長校董或校友校董。



# 新任校董培訓

## 校董專區

- 校本管理文件系列
- 何謂校本管理？
- 法團校董會的設立及運作
- 法團校董會的角色及職能
- 校董手冊
- 校董錦囊
- 學校校董紀律守則範本(由廉政公署提供)





保祿六世書院  
Pope Paul VI College

# 建構持續進修文化



2019

2020

2021

2022

2023

2020

2021

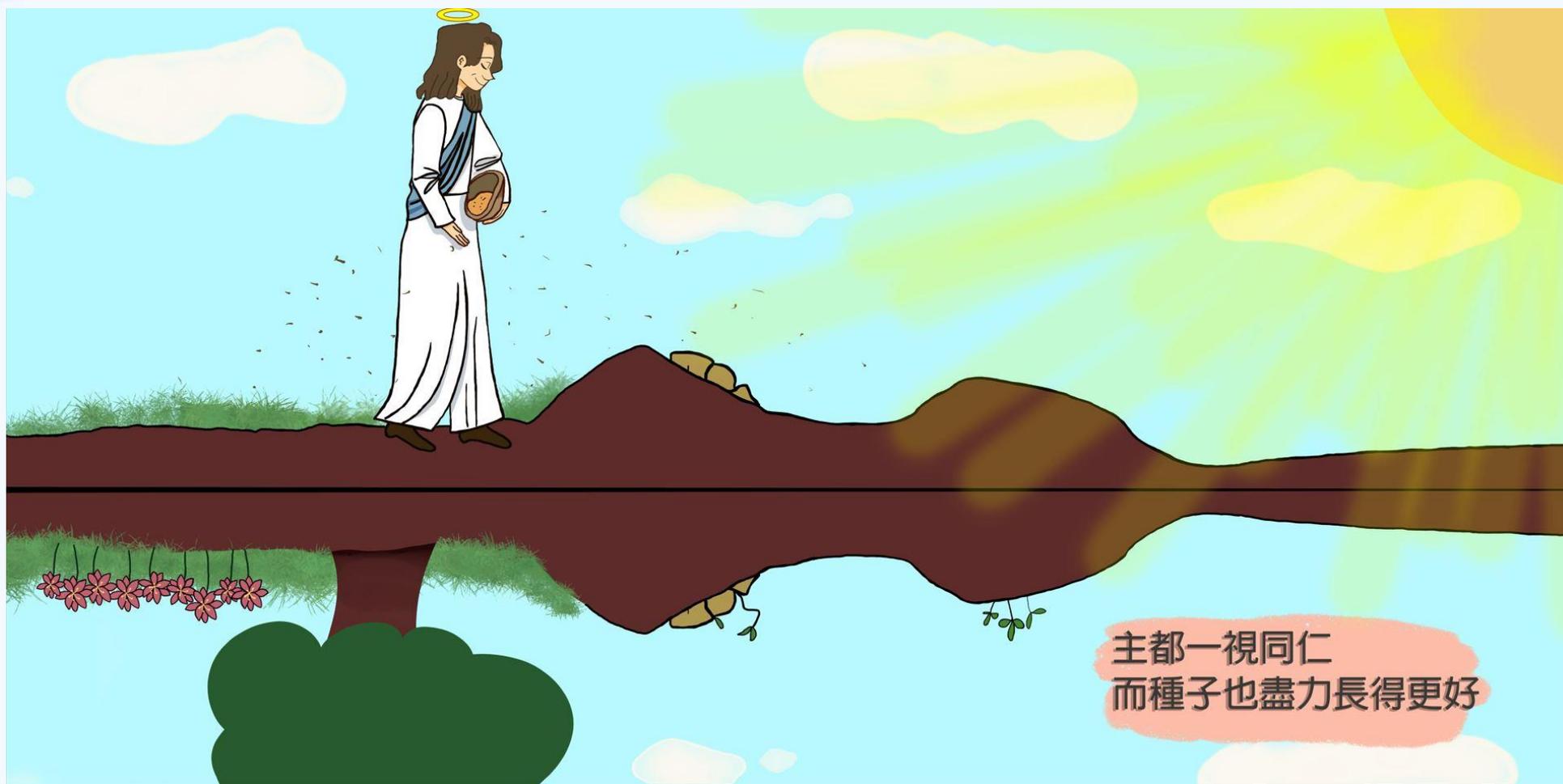
2022

2023

2024



## 總結：做得好 VS 想做得好





保祿六世書院  
Pope Paul VI College



多謝各位