

## 支援校本管理及法團校董會運作的現有措施

自推行校本管理以來，教育局一直提供多項支援措施，協助設有法團校董會的學校推行具透明度和富問責性的校本管治模式，以處理人力資源和財務管理等事宜。如有需要，我們亦會為學校及辦學團體提供諮詢服務。

2. 因應「校本管理政策專責小組」提出的相關建議，本局於2019/20學年起推出不同的優化措施，進一步加強對法團校董會的支援，當中包括加強專為法團校董會而設的校訪、加設學校行政主任、提供「校本管理額外津貼」、製作網上自學套件及學習工具，以及完善現有參考資料等。相關的支援措施概述如下：

### 加強校本支援

3. 自2005年起，教育局一直就校本管理事宜進行學校探訪，為資助學校提供到校支援，就法團校董會的運作提供意見，確保學校符合《教育條例》和《教育規例》，及提高學校遵從教育局各項規定的意識，以協助學校解決校本事宜。2019年7月公布的《校本管理政策專責小組檢討報告》亦指出，由於推行校本管理多年，大部分學校已累積相關經驗；整體而言，校本管理運作暢順，井然有序。然而，近年有個別學校出現管治問題，教育局會加強專為法團校董會而設的校訪，相關組別的教育局人員會在有需要時一同參與，就學校管治的事宜直接與校董討論及提供更深入的建議，並藉此適時介入，改善法團校董會的運作。

### 簡介會、講座和培訓課程

4. 為裝備校董讓法團校董會能順暢運作和強化學校管治，教育局為各類校董提供校董培訓課程、簡介會、分享會及專題講座，內容包括人事管理、財務管理、採購程序、學校運作的法理法規、最新教育議題等，以便他們更了解作為校本管理主要人員的角色和權責，及熟悉法團校董會的運作。

## 參考資料和學習教材套

5. 為協助學校順利和有效地運作其法團校董會，教育局已編製並定期檢視下列文件和學習教材套，以供法團校董會使用：資助學校資助則例、資助學校資助則例匯編、學校行政手冊補編、設有法團校董會的資助學校財務管理指引、各項有關人事及財務管理的簡便提示等。教育局網頁亦提供各類有關學校管治的網上資源，以供參考。

## 優化校本管理網頁及製作網上工具

6. 為進一步優化校本管理網頁，方便校董隨時參閱所需資料，教育局新增了「校本管理學習寶庫」網頁，為校董提供自學平台，當中涵蓋「校本管理重要資訊」、「校董漸進學習旅程」等內容，讓校董（包括校監）按需要適時瀏覽及學習。另外，教育局提供了校董學習範疇建議及培訓紀錄工具，以供辦學團體／法團校董會作規劃校董培訓參考之用；又製作網上工具，協助校董掌握校本管理要訣。

## 校董人士資料庫

7. 為支援辦學團體和法團校董會物色人選，填補辦學團體校董／獨立校董的空缺，教育局於 2016/17 學年已推出有意出任校董人士資料庫，邀請有意出任法團校董會成員的選定專業團體會員提供資料，以供有需要物色新任辦學團體校董／獨立校董的辦學團體／法團校董會參考。為豐富上述資料庫，教育局亦邀請從事教育研究、熟悉教育行政事務或有管理經驗的人士加入。辦學團體／學校可按需要自行聯絡教育局索取相關資料，物色合適人士填補校董空缺或規劃校董繼任安排。

## 法團校董會責任保險

8. 為了保障法團校董會校董不會因真誠執行其職務而作出的任何事情而招致民事法律責任，以及讓他們安心履行校董的角色與責任，教育局為資助學校的法團校董會及其校董購買法團校董會責任保險，以便就他們在履行有關學校管理的職責時可能涉及的過失行為，提供責任賠償。承保範圍包括管理責任、教育工作者的轉承法律責任及聘僱行為糾紛。此外，教育局每年舉辦簡介會，讓學校了解法團校董會責任保險計劃的承保範

圍和索償程序，以及提醒學校注意風險管理要點。

## 加設學校行政主任

9. 由 2019/20 學年起，教育局落實「一校一行政主任」政策，為公營及直資學校提供資源，以增聘額外行政職級人手，讓學校檢視校本行政安排和規定，精簡程序並加強學校行政支援，同時減少教師和校長的行政工作，釋放空間讓他們能更專注核心教育工作，關顧學生成長，以及支援法團校董會的運作。

## 校本管理額外津貼

10. 由 2019/20 學年起，教育局為每所公營學校提供經常性的「校本管理額外津貼」，津貼額為每年 50,000 元，津貼額亦會按每年 6 月的綜合消費物價指數的變動作出調整。至於直資學校，該津貼則計算在直資單位津貼額內。學校可按需要靈活運用這項津貼以支援法團校董會的運作及加強校董的培訓。

## 參考資料：

- § 立法會 CB(4)129/17-18(03)號文件
- § 《校本管理政策專責小組檢討報告》
- § 教育局通函第 37/2019 號「一校一行政主任」政策
- § 教育局通告第 20/2019 號「校本管理額外津貼」

專業發展及培訓分部

2020 年 5 月