

校監的道德操守及個案討論

(個案全屬虛設，如有雷同，純屬巧合。)

你認同校監的做法嗎？須要考慮什麼問題？有什麼建議？根據什麼道德操守？

個案	考慮問題	根據什麼道德操守？	
		管治	專業
1. 某校學校改善工程招標，招標結果出來後，需要在校董會確認。校監說在批標後曾與一位在建築公司工作的校友談及有關工程，校友說他也曾做同樣工程，並說他想回饋母校，所以他願意以比中標價錢低五十萬接這個工程。校監建議委任校友的公司進行這工程。	• 應否把招標結果與外人討論？ • 可否取消招標，重新招標？ • 可否在招標邀請校友入標？	• 不偏不倚 • 保密原則 • ...	• 廉潔公正 • ...
2. 某學校的舞蹈隊很出色，多次獲獎。校監是一個慈善團體的主席，當這團體舉辦籌款晚會時，校監請校長安排負責老師帶領舞蹈隊作表演項目之一。	• 校監有個人利益嗎？ • 這活動對學生及老師有什麼影響？ • 這對有關或其他學生／教師公平嗎？	• 正直無私 • ...	• 關愛學生 • 維護專業 • ...
3. 當校董會討論到教師升遷或教師紀律等議題時，校監要求所有校友校董、教師/替代教師校董及家長/替代家長校董必須避席。	• 校董什麼情況下須要避席？ • 誰人決定校董須要避席？ • 是否所有校董也應參與討論／制定有關教師升遷或教師紀律的政策？	• 處事客觀 • 負責而開明的決策 • ...	• 恪守法治 • ...
4. 校董會的法定人數需要辦學團體校董人數多於非辦學團體校董人數。在一次校董會開始時，有辦學團體校董臨時未能出席，未能符合法定人數要求。校監建議教師校董不要簽到，但可以出席會議，以便在會議紀錄上能符合法定人數要求。	• 這樣做符合法團校董會章程嗎？ • 這做法有欺詐成份嗎？ • 如須要作決策，教師校董的投票權有被扼殺嗎？	• 承擔責任 • 集體負責 • 處事客觀 • ...	• 恪守法治 • ...
5. 校內一位男教師與校內學生透過社交平台分享一些與性有關的照片及笑話，被發覺後，校監建議如教師願意自動辭職，便不追究。	• 這對學生／家長有什麼影響？ • 這對教育專業有什麼影響？	• 處事客觀 • 不偏不倚 • ...	• 關愛學生 • 維護專業 • ...
6. 根據學校的招聘程序，經過學校兩輪面試後，校監須要在最後的入選名單作出最後決定。在一次聘請教師的過程中，校監發覺兩位同樣得到最高分數的候選者其中一位是他熟識的世侄。為了避嫌，校監刻意挑選了另一位候選者。	• 這個做法公平嗎？ • 有否違犯規例？	• 大公無私 • 正直無私 • 處事客觀 • ...	• 廉潔公正 • ...